

# Sucht Schweiz

Lausanne

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat

zur Jahresrechnung 2019

# Bericht der Revisionsstelle

## zur eingeschränkten Revision an den Stiftungsrat der

### Sucht Schweiz

### Lausanne

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang der Sucht Schweiz für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen entspricht.

PricewaterhouseCoopers SA

Marc Secretan  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Otto Walther  
Revisionsexperte

Lausanne, 16. April 2020

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

---

*PricewaterhouseCoopers SA, avenue C.-F. Ramuz 45, case postale, 1001 Lausanne  
Téléphone: +41 58 792 81 00, Téléfax: +41 58 792 81 10, [www.pwc.ch](http://www.pwc.ch)*

PricewaterhouseCoopers SA ist Mitglied eines globalen Netzwerks von rechtlich selbständigen und voneinander unabhängigen Gesellschaften.

---

## Bericht zur Jahresrechnung 2019 inkl. Anhänge

---

### 1. Leistungsbericht

---

#### 1.1 Ziele von Sucht Schweiz

Sucht Schweiz ist eine unabhängige, gemeinnützige Stiftung mit dem Auftrag, Probleme zu verhindern oder zu vermindern, die durch Suchtmittelkonsum oder anderes Suchtverhalten entstehen. Dadurch leistet Sucht Schweiz einen wichtigen Beitrag zur Förderung der Gesundheit, insbesondere von gefährdeten Bevölkerungsgruppen. Als nationales Kompetenzzentrum ist Sucht Schweiz in der Prävention, Wissensvermittlung und Forschung tätig und unterstützt betroffene Personen und Angehörige mit einem Beratungsdienst und der Direkt-hilfe.

#### 1.2 Organe des Stiftungsrates (Stand 31.12.2019)

Präsidentin: Silvia Schenker, Basel

Vizepräsidentin: Katharina Müller, Bern

Mitglieder: Jacques Besson, Lutry  
 Edo Carrasco, Lugaggia  
 Sandro Cattacin, Hauterive  
 Chung-Yol Lee, Büren a. Aare  
 Sonia Gander Henguely, Vevey  
 François Reber, Neuenburg  
 Daniel Sidler, Zürich

Die Mitglieder des Stiftungsrates sind jeweils für 4 Jahre gewählt

#### 1.3 Unterschriftsberechtigte (Stand 31.12.2019):

- Silvia Schenker	Präsidentin	Unterschrift zu zweien
- Katharina Müller	Vize-Präsidentin	Unterschrift zu zweien
- Grégoire Vittoz	Direktor	Unterschrift zu zweien
- Frank Zobel	Vize-Direktor	Unterschrift zu zweien
- Stefan Ingold	Mitglied der Direktion	Unterschrift zu zweien
- Hervé Kündig	Mitglied der Direktion	Unterschrift zu zweien

#### 1.4 Anzahl der Vollzeitstellen in der Stiftung (per 31.12.2019)

Mitarbeitende	Anzahl MitarbeiterInnen	Stellenprocente
Festangestellte	41	2860
PraktikantInnen	4	280
Lernende	1	100
<b>Total</b>	<b>46</b>	<b>3'240</b>

## **1.5 Andere Verbindungen**

Die Stiftung Sucht Schweiz hat keine verpflichtenden oder organisatorischen Verbindungen zu anderen Organisationen.

## **1.6 Sitz der Stiftung**

Der Sitz der Stiftung ist in Lausanne an der Avenue Louis-Ruchonnet 14.

## **1.7 Steuerstatus**

Die Stiftung Sucht Schweiz ist von der Steuerpflicht befreit (letzte Bestätigung: 12.01.2016). Diese Steuerbefreiung erfolgte auf Grund des Zweckes der Stiftung. Das im Eigentum befindende Gebäude (Schenkung) wird nach der vermögensrechtlichen Steuerpflicht des Kantons Waadt besteuert.

## **1.8 Entschädigungen und Leistungen**

Weder die Direktionsmitglieder noch das Personal beziehen ausser dem vereinbarten Lohn weitere Leistungen oder Naturalbezüge. Mit der Geschäftsführung der Stiftung Sucht Schweiz ist der Direktor beauftragt.

Sucht Schweiz beschäftigt keine freiwilligen Helfer und erhält keine unentgeltlichen Leistungen.

## **1.9 Revisionsorgan**

Seit dem 1. Januar 2017 führt die Firma PricewaterhouseCoopers SA, Avenue C.-F. Ramuz, 1001 Lausanne, die Revision der Rechnung von Sucht Schweiz durch.

## **1.10 Jahresbericht/Tätigkeitsbericht**

Der verfügbare Bericht zur Jahresrechnung/Tätigkeitsbericht 2019 steht auf der Website von Sucht Schweiz (suchtschweiz.ch) in zwei Sprachen zur Verfügung.

## 2. Bilanz in CHF

### Bilanz in CHF per 31. Dezember 2019

Kontobezeichnung	2018	2019	Detail
<b>Aktiven</b>			
<b>Umlaufvermögen</b>			
Total Flüssige Mittel	1'900'518.52	1'861'594.21	
Total Forderungen aus Leistungen	312'002.66	122'756.52	
Total Übrige kurzfristige Forderungen	118.55	33'918.70	
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	500'567.46	477'230.81	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'713'207.19</b>	<b>2'495'500.24</b>	<b>Kommentar 7.1</b>
<b>Anlagevermögen</b>			
Total Finanzanlagen	43'854.00	52'444.00	<b>Kommentar 7.2</b>
Total Mobile Sachanlagen	21'309.35	7'562.00	<b>Kommentar 7.3</b>
Total Immobille Sachanlagen	397'800.00	353'600.00	<b>Kommentar 7.4</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>462'963.35</b>	<b>413'606.00</b>	
<b>Total Aktiven</b>	<b>3'176'170.54</b>	<b>2'909'106.24</b>	
<b>Passiven</b>			
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Total Verbindlichkeiten aus Leistungen	577'919.19	404'147.45	
Total Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	154'856.44	51'552.70	
Total Andere kurzfr. Verbindlichkeiten	36'462.38	19'489.39	
Total Passive Rechnungsabgrenzung, Rückstellungen	1'232'977.47	1'199'822.95	
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'002'215.48</b>	<b>1'675'012.49</b>	<b>Kommentar 8.1</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	121'526.57	180'027.99	
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>121'526.57</b>	<b>180'027.99</b>	<b>Kommentar 8.2</b>
<b>Fondskapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Kommentar 5.1</b>
<b>Eigenkapital</b>			
Stiftungskapital	100'000.00	100'000.00	<b>Kommentar 5.2</b>
Gebundenes Kapital	914'656.42	875'456.42	<b>Kommentar 5.2</b>
Gewinnvortrag	4'712.17	32'772.07	
Jahresgewinn oder Jahresverlust	33'059.90	45'837.27	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'052'428.49</b>	<b>1'054'065.76</b>	
<b>Total Passiven</b>	<b>3'176'170.54</b>	<b>2'909'106.24</b>	

### 3. Erfolgsrechnung in CHF

	Gesamt-Umsatz 2017	Gesamt-Umsatz 2018	Gesamt-Umsatz 2019
<b>Ertrag</b>			
Total Beiträge und Spenden	4'117'170.94	3'641'630.03	3'589'471.28
<i>Davon Spenden Zweckgebunden</i>	<i>190'225.00</i>	<i>193'000.00</i>	<i>320'000.00</i>
Total Handelsertrag Shop & Abo	31'310.21	20'069.05	9'739.96
Total Dienstleistungsertrag	2'101'646.22	2'378'247.92	2'207'102.58
Total übriger Ertrag	2'455.35	904.40	1'298.30
<b>Total betrieblicher Ertrag aus Leistungen</b>	<b>6'252'385.67</b>	<b>6'040'851.40</b>	<b>5'807'612.12</b>
<b>Aufwand</b>			
Total Materialaufwand	-6'492.10	-5'395.90	-17'659.00
Total Aufwand Projekte und Dienstleistungen	-925'714.34	-864'029.54	-800'834.80
Total Übriger Projektaufwand	-76'064.80	-32'325.75	-31'137.75
<b>Total Aufwand für Projekte, Material &amp; Dienstleistungen</b>	<b>-1'679'494.42</b>	<b>-1'812'861.72</b>	<b>-1'782'759.37</b>
<b>Bruttoergebnis 1</b>	<b>4'572'891.25</b>	<b>4'227'989.68</b>	<b>4'024'852.75</b>
Total Personalaufwand	-4'300'323.23	-3'938'810.98	-3'676'142.74
<b>Bruttoergebnis 2</b>	<b>272'568.02</b>	<b>289'178.70</b>	<b>348'710.01</b>
Betriebskosten	-630'089.97	-694'400.36	-555'594.69
<b>Betriebsergebnis 1 EBITDA (vor Abschreibungen)</b>	<b>-357'521.95</b>	<b>-405'221.66</b>	<b>-206'884.68</b>
Abschreibungen	-31'530.00	-33'390.00	-28'390.85
<b>Betriebsergebnis 2 EBIT (vor Finanzerfolg)</b>	<b>-389'051.95</b>	<b>-438'611.66</b>	<b>-235'275.53</b>
Total Finanzaufwand und Finanzertrag	-18'702.44	-15'701.17	-13'093.31
<b>Betriebsergebnis 3 (Operativer Erfolg)</b>	<b>-407'754.39</b>	<b>-454'312.83</b>	<b>-248'368.84</b>
Total Betrieblicher Nebenerfolg	195'589.00	199'456.68	200'904.30
Total Ausserordentlicher Aufwand & Ertrag	18'648.29	243'716.05	49'101.81
<b>Betriebsergebnis 4 (vor Fondsauflösung)</b>	<b>-193'517.10</b>	<b>-11'140.10</b>	<b>1'637.27</b>
Total Auflösung von Fonds	244'150.00	44'200.00	44'200.00
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>50'632.90</b>	<b>33'059.90</b>	<b>45'837.27</b>

## 4. Kapitalflussrechnung in CHF

### 4.1 Cash Flow

	2017	2018	2019
Ergebnis	50'632.90	33'059.90	45'837.27
Abschreibungen und Wertberichtigungen	75'730.00	77'590.00	64'000.85
Auflösung Rückstellungen	-244'150.00	-44'200.00	-44'200.00
Erhöhung Rückstellungen			
+/- Zunahme/Abnahme der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-94'478.05	52'450.80	189'246.14
+/- Zunahme/Abnahme von übrigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen	-8'611.43	-58'117.56	-10'463.00
+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-51'532.41	348'384.48	-173'771.74
+/- Zunahme/Abnahme von übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungen	67'193.36	371'065.52	-153'431.25
+/- Zunahme/Abnahme von übrigen langfristigen Verbindlichkeiten	44'131.09	-175'756.92	58'501.42
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cash Flow)</b>	<b>-161'084.54</b>	<b>605'175.22</b>	<b>-24'280.31</b>
- Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen		-7'450.60	-14'644.00
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>-7'450.60</b>	<b>-14'644.00</b>
<b>Net cash flow</b>	<b>-161'084.54</b>	<b>597'025.62</b>	<b>-38'924.31</b>

### 4.2 Liquidität/Flüssige Mittel

Liquidität/Flüssige Mittel	2017	2018	2019
Liquidität 1. Januar	1'464'577.44	1'303'492.90	1'900'518.52
Liquidität 31. Dezember	1'303'492.90	1'900'518.52	1'861'594.21
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>-161'084.54</b>	<b>597'025.62</b>	<b>-38'924.31</b>

## 5. Veränderungen von Fonds-/Eigenkapital in CHF

### 5.1 Fondskapital

	Stand 1.1.2018	Zuweisungen	Verwendungen	Veränderungen 2018	31.12.2018	Zuweisungen	Verwendungen	Veränderungen 2019	31.12.2019
<b>Zweckgebundenes Fondskapital</b>									
Diverse Projekte Suchtprävention	0	193'000	-193'000	0	0	320'000	-320'000	0	0
<b>Total zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>0</b>	<b>193'000</b>	<b>-193'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>320'000</b>	<b>-320'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Die erhaltenen zweckgebundenen Spenden für Projekte Suchtprävention sind wieder für verschiedene Projekte eingesetzt worden.

### 5.2 Organisationskapital

	Stand 1.1.2018	Zuweisungen	Verwendungen	Veränderung 2018	31.12.2018	Zuweisungen	Verwendungen	Zuweisung aus Ergebnis	Veränderungen 2019	31.12.2019
<b>Stiftungskapital</b>										
Stiftungskapital	100'000	0	0	0	100'000	0	0	0	0	100'000
Gewinnvortrag	54'712	0	-16'940	-16'940	37'772	0	0	45'837	45'837	78'609
<b>Total Stiftungskapital</b>	<b>154'712</b>	<b>0</b>	<b>-16'940</b>	<b>-16'940</b>	<b>137'772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45'737</b>	<b>45'837</b>	<b>178'609</b>
<b>Total gebundenes Kapital</b>	<b>908'856</b>	<b>50'000</b>	<b>-44'200</b>	<b>5'800</b>	<b>914'656</b>	<b>5'000</b>	<b>-44'200</b>		<b>-39'200</b>	<b>875'456</b>
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>1'063'568</b>	<b>50'000</b>	<b>-61'140</b>	<b>-11'140</b>	<b>1'052'428</b>	<b>5'000</b>	<b>-44'200</b>		<b>-39'200</b>	<b>1'054'065</b>



## 6. Anhang

---

### 6.1 Allgemeines

Buchführung und Jahresrechnung für die Stiftung Sucht Schweiz richtet sich nach den kaufmännischen Buchführungspflichten, welche sich aus OR 957 bis 963 ableiten lassen. Die Rechnungslegung basiert vorliegend auf den neuen Rechnungslegungsvorschriften sowie nach der ZEWO-Methode. Der gesamte betriebseigene Aufwand unterteilt sich in Anlehnung an die Terminologie von Swiss GAAP FER 21 in die Kategorien: «Projekt- oder Dienstleistungsaufwand», «Fundraising und Marketingaufwand» und «Administrativer Aufwand». Die Erfassung der Kosten erfolgt über die Betriebsbuchhaltung nach Kostenstellen.

Sämtliche Buchungen und Beurteilungen sind nach dem buchhalterischen Grundsatz des Vorsichtsprinzips vorgenommen worden. Sie erfolgten nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, Klarheit und Verständlichkeit.

### 6.2 Grundlage der Kapitalflussrechnung

Die Tabelle der Kapitalflussrechnung spiegelt die Veränderung der operativen Mittel nach der indirekten Methode. Es wird die Berechnung des Cash flows aus der Betriebstätigkeit und nach der Investitionstätigkeit aufgezeigt.

### 6.3 Erklärungen zur Bilanz

---

#### Bewertungen der Aktiven und Passiven

Die Bewertungsvorschriften der Aktiven und Passiven richten sich gemäss OR 960. Die Aktiven und Passiven sind höchstens zum tatsächlichen Wert zum Zeitpunkt der Bewertung einzusetzen (Geschäftswert). Die Abschreibungen (mobile Sachanlagen) werden weiterhin zu den bisherigen Abschreibungssätzen vorgenommen.

## 7. Aktiven

---

### 7.1 Liquide Vermögenswerte/Umlaufvermögen

Die Flüssigen Mittel (CHF 1'861'594) umfassen die Barmittel aus Bank- und Postcheckkonti. Die flüssigen Mittel haben sich gegenüber dem Vorjahr um 2 % verringert.

Die Debitoren und die Forderungen bei externen Dienstleister bilden die Forderungen aus Leistungen. Die gesamten Forderungen haben im Vergleich zum Vorjahr um CHF 155'446 abgenommen.

Die transitorischen Aktiven umfassen Einnahmen, welche zwar im Geschäftsjahr 2019 realisiert worden sind, dessen Aufträge (Total CHF 477'230) aber erst im neuen Geschäftsjahr 2020 fakturiert werden. Diese haben gegenüber dem Vorjahr um CHF 23'337 abgenommen.

<b>Umlaufvermögen</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Total Flüssige Mittel	1'303'492.90	1'900'518.52	1'861'594.21
Total Forderungen aus Leistungen (Debitoren)	365'152.46	312'002.66	122'756.52
Total Übrige kurzfristige Forderungen	216.95	118.55	33'918.70
Total Aktive Rechnungsabgrenzung	442'351.50	500'567.46	477'230.81
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'111'213.81</b>	<b>2'713'207.19</b>	<b>2'495'500.24</b>

## 7.2 Finanzanlagen

Der Wert der Finanzanlagen (Immobilienfonds) erfolgt nach der Bewertung der Bank. Der Kurs der Anteile des Immobilienfonds hat sich per Ende 2019 erhöht. Dadurch ist der Wert des Immobilienfonds per Ende 2019 auf CHF 52'444.00 erhöht. Damit die jeweiligen Kursschwankungen ausgeglichen werden können, wird die Vermögensveränderung über eine Wertberichtigung ausgeglichen.

<b>Vermögenswerte Finanzanlagen</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Wert des Immobilienfonds	43'155.00	46'032.00	46'032.00
Wertberichtigung auf Immobilienfonds	2'877.00	-2'178.00	6'412.00
<b>Wert des Immobilienfonds</b>	<b>46'032.00</b>	<b>43'854.00</b>	<b>52'444.00</b>

## 7.3 Mobilien und IT-Anlagen (Sachanlagen)

Die mobilen Sachanlagen umfassen das ganze bewegliche Mobiliar sowie die ganze IT-Infrastruktur. Die Abschreibungen auf mobile Sachanlagen wurden nach folgenden Richtsätzen vorgenommen:

Büromaschinen / Mobilien: 5 Jahre / 20 % pro Jahr

Informatik: 4 Jahre / 25 % pro Jahr

Die Darstellung in der Bilanz erfolgt nach dem Anschaffungswert und der bisher vorgenommenen Abschreibungen.

	<b>Wert 01.1.2019 in CHF</b>	<b>Neu- Anschaffungen in CHF</b>	<b>Abschreibung in CHF</b>	<b>Total in CHF</b>	<b>Wert 31.12.2019 in CHF</b>
Mobiliar und Einrichtungen	105'405.55			105'405.55	7'003.00
Abschreibungen Mobiliar und Einrichtungen	-84'322.10		-14'080.45	-98'402.55	
Geräte und IT-Anlagen	49'231.00	14'643.50		63'874.50	559.00
Abschreibungen Geräte und IT- Anlagen	-49'005.10		-14'310.40	-63'315.50	
<b>Total Wert Mobilien und Ein- richtungen inkl. IT</b>	<b>21'309.35</b>	<b>14'643.50</b>	<b>-29'390.85</b>		<b>7'562.00</b>

## 7.4 Liegenschaft (immobile Sachanlagen)

Auf der **Geschäftsliegenschaft** (bilanziert nach dem Katasterwert über CHF 2'210'000.00) sind die vorgegebenen Abschreibungen über 50 Jahre von jährlich CHF 44.200.00 verbucht worden. Der Nettowert der Liegenschaft (Buchwert) beträgt per 31. Dezember 2019 CHF 353'600.00.

### Immobilie Ruchonnet 14/Mornex 17

	Wert 1.1.2019 in CHF	Abschreibung in %/Jahr	Abschreibung in CHF	Total in CHF	Wert 31.12.2019 in CHF
Katasterwert Liegenschaft	2'210'000.00			2'210'000.00	
Abschreibungen Liegenschaft	-1'812.200.00	2	-44'200.00	-1'856'400.00	
<b>Total Wert Liegenschaft</b>	<b>397'800.00</b>		<b>-44'200.00</b>		<b>353'600.00</b>

## 8. Passiven

### 8.1 Kurzfristiges Fremdkapital (Verbindlichkeiten/Rückstellungen/Abgrenzungen)

Die Verbindlichkeiten/Rückstellungen/Abgrenzungen (kurzfristiges Fremdkapital) betreffen offene Rechnungen (Kreditoren) sowie Verpflichtungen aus Sozialversicherungen und gegenüber der MWST, sowie die passive Rechnungsabgrenzung. Die transitorischen Passiven sind Dienstleistungsaufträge, für welche im abgelaufenen Geschäftsjahr bereits Zahlungen eingegangen sind, aber erst im Jahr 2020 umgesetzt werden können. Das kurzfristige Fremdkapital setzt sich wie folgt zusammen:

	2017	2018	2019
Verbindlichkeiten aus Leistungen (Kreditoren)	229'534.71	577'919.19	404'147.45
Kurzfristige Verbindlichkeiten	124'975.97	191'318.82	71'042.09
Passive Rechnungsabgrenzung, kurzfristige Rückstellungen	928'254.80	1'232'977.47	1'199'822.95
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'282'765.48</b>	<b>2'002'215.48</b>	<b>1'675'012.49</b>

Das kurzfristige Fremdkapital von CHF 1'675'012.00 ist um CHF 186'582.00 tiefer als die flüssigen Mittel (CHF 1'861'594.00 / siehe Punkt 7.1).

### 8.2 Verbindlichkeiten/langfristiges Fremdkapital

Für das **Projekt «Glückspielsucht»** besteht in Form eines Treuhandfonds eine Verbindlichkeit per 31. Dezember 2019 über CHF 50'947.64. Sucht Schweiz verwaltet dieses Guthaben und rechnet jedes Jahr mit den beteiligten Kantonen ab. Der treuhänderisch geführte Fonds für das Projekt «Glückspielsucht» stellt keinen Vermögenswert dar und er wird deshalb als Verbindlichkeit auf der Passivseite geführt.

	2017	2018	2019
Verbindlichkeiten Projekt Glückspielsucht/Mehrwertsteuer	297'283.49	121'526.57	<b>180'027.99</b>

Es besteht per Ende des Geschäftsjahres noch eine Eventualverpflichtungen für die Mehrwertsteuer über CHF 129'080.35.

## 9. Erklärungen zur Jahresrechnung

### 9.1 Gesamtergebnis 2019

Das Gesamtergebnis aus der Finanzbuchhaltung weist per 31. Dezember 2019 einen Einnahmenüberschuss von CHF 45'837.27 aus. Im Budget 2019 war ein Ausgabenüberschuss von CHF 151'246.00 geplant worden. Die Jahresrechnung schliesst somit CHF 197'083.27 besser ab als budgetiert.

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Total Ertrag	6'869'111.36	6'644'763.73	6'203'299.08
Total Aufwand	-6'818'478.46	-6'611'703.83	-6'157'461.81
<b>Unternehmenserfolg</b>	<b>50'632.90</b>	<b>33'059.90</b>	<b>45'837.27</b>

## 10. Einnahmen

### 10.1 Beiträge und Spenden

#### 10.1.1 Spenden zweckgebunden

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Spenden mit Zweckbestimmung/Projekte	0.00	1'000.00	0.00
Stiftungen mit Zweckbestimmung/Projekte	190'225.00	192'000.00	320'000.00
<b>Total Spenden Zweckgebunden</b>	<b>190'225.00</b>	<b>193'000.00</b>	<b>320'000.00</b>

Im Geschäftsjahr 2019 haben wir CHF 320'000.00 an Spenden von Stiftungen mit Zweckbestimmung erhalten. Diese Spenden wurden wieder für den betreffenden Zweck (Projekte) verwendet.

#### 10.1.2 Spenden nicht zweckgebunden

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Diverse Spenden (ohne Mailings)	174'649.27	482'191.37	352'961.95
Spenden ohne Zweckbestimmung (Mailings)	2'406'987.72	1'794'079.39	1'789'696.06
Stiftungen ohne Zweckbestimmung/Projekte	39'900.00	11'500.00	23'000.00
Legate ohne Zweckbestimmung	443'375.95	239'726.27	198'813.27
<b>Total Spenden nicht Zweckgebunden</b>	<b>3'064'912.94</b>	<b>2'527'497.03</b>	<b>2'364'471.28</b>

«Diverse Spenden» umfassen alle erhaltenen Spenden ausserhalb der Mailings inkl. der elektronischen Zahlungen. Diese sind im Vergleich zum Vorjahr zurückgegangen.

Die «Spenden ohne Zweckbestimmung» (umfassen alle Mailings 2019 plus die Einzahlungen aus dem Telefonmarketing) sind knapp unter dem Vorjahresumsatz. Die erhaltenen Legate sind im Geschäftsjahr 2019 deutlich unter den Vorjahreswerten.

### 10.1.3 Beiträge Bund und Kantone (Alkoholprävention)

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Total Beiträge Bund und Kantone	862'033.00	921'133.00	905'600.00

Die Einnahmen von Bund und Kantone (Alkoholprävention) liegen etwas unter dem Vorjahr, da ein Kanton im Geschäftsjahr 2019 seinen Beitrag etwas reduziert hat.

## 10.2 Dienstleistungserträge

### 10.2.1 Total Dienstleistungserträge

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Total Dienstleistungserträge	2'101'646.22	2'378'247.92	2'207'102.58

Der Umsatz der gesamten Dienstleistungserträge liegt um CHF 245'004.42 unter dem Budget von CHF 2'452'107.00. Wie unter Punkt 8.1 bereits erklärt, liegt der tiefere Umsatz am Umstand, dass erhaltene Zahlungen als transitorische Buchungen auf das Geschäftsjahr 2020 verbucht worden sind.

## 11. Aufwand

### 11.1 Projekt- und Dienstleistungsaufwand

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Total Projekt- und Dienstleistungsaufwand	-1'679'494.42	-1'812'861.72	-1'782'759.37

Auf Grund der verschobenen Projekte in das Geschäftsjahr 2020 sind auch die Kosten für den Projekt- und Dienstleistungsaufwand um CHF 293'187.63 tiefer als das Budget über CHF 2'075'947.00.

### 11.2 Personalaufwand

Der gesamte Personalaufwand inkl. Entschädigungen und Ausbildung konnte bereits im dritten Jahr in Folge reduziert werden. Die Kosten liegen CHF 344'413.26 tiefer als das Budget von CHF 4'020'556.00.

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Total gesamter Personalaufwand	-4'300'323.23	-3'938'810.98	-3'676'142.74

### 11.3 Betriebsaufwand

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Total Betriebsaufwand	-630'089.97	-694'400.36	-555'594.69

Der gesamte Betriebsaufwand (Miete, Unterhalt, Versicherungen und Nebenkosten, Verwaltungs- und IT-Kosten) ist durch die straffe Kostenkontrolle und Optimierung von eingekauften Dienstleistungen um CHF 100'652.31 tiefer als budgetiert (CHF 656'247.00).

## 11.4 Abschreibungen und Finanzaufwand

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Total Abschreibungen auf Mobilien/IT-Anlagen	-31'530.00	-33'390.00	-28'390.85

Die Abschreibungen auf Mobiliar und Einrichtungen sind nach den geplanten Abschreibungssätzen von 20 % (Abschreibungen innerhalb von 5 Jahren) vorgenommen worden. Die IT-Geräte werden auf 4 Jahre mit je 25 % abgeschrieben. Die Abschreibungen liegen etwas unter den budgetierten Ausgaben von CHF 31'530.00, da die Neuanschaffungen im Jahr 2019 etwas tiefer sind.

## 11.5 Betriebsfremder Nebenerfolg

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Aufwand Liegenschaft	-88'719.00	-90'460.55	-96'952.30
Ertrag Liegenschaft	282'890.00	287'535.00	287'930.85
<b>Total Erfolg Liegenschaft</b>	<b>194'171.00</b>	<b>197'074.45</b>	<b>190'978.55</b>

Bei gleichbleibendem Ertrag aus der Liegenschaft sind die Unterhaltskosten etwas höher als im Vorjahr. Dies führt auch zum tieferen Nettoerlös aus der Liegenschaft.

## 11.6 Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag

Der ausserordentliche Aufwand über CHF 4'528.55 beinhaltet Rechnungen, welche irrtümlich ausgestellt worden sind und storniert werden mussten.

Der ausserordentliche Ertrag über CHF 53'630.36 umfasst die Rückzahlung der Mehrwertsteuer aus früheren Jahren über CHF 37'890.00 sowie Rückzahlungen von zu viel bezahlten Prämien der Versicherungen.

	Umsatz 2017	Umsatz 2018	Umsatz 2019
Ausserordentlicher Aufwand	-69'619.40	-26'079.05	-4'528.55
Ausserordentlicher Ertrag	88'267.69	269'795.10	53'630.36
<b>Total ausserordentlicher Aufwand und Ertrag</b>	<b>18'648.29</b>	<b>243'716.05</b>	<b>49'101.81</b>

## 12. Auflösung von Fondskapital

Fondsbezeichnung	31.12.2018	Veränderungen 2019	31.12.2019
Fonds für Präventionsprojekte	11'625.40	0.00	11'625.40
Fonds für öffentliche Kommunikationsprojekte	139'000.00	0.00	139'000.00
Fonds für Forschungsprojekte	29'381.02	0.00	29'381.02
Fonds für Direkthilfe	95'000.00	5'000.00	100'000.00
Fonds HR-Projekte	11'000.00	0.00	11'000.00
Fonds Fundraising, Marketing und Kommunikation	232'050.00	0.00	232'050.00
Fonds Investitionen Immobilie	396'600.00	-44'200.00	352'400.00
<b>Total Fondskapital mit Verfügungsrecht Stiftungsrat</b>	<b>914'656.42</b>	<b>-39'200.00</b>	<b>875'456.42</b>

Aus dem Jahresergebnis wurden CHF 5'000.00 in den Fonds für Direkthilfe verbucht. Um die vorgeschriebenen Abschreibungen auf der Liegenschaft kostenneutral zu halten, wird der gleiche Betrag jeweils aus dem dafür vorgesehenen Fonds «Investitionen Immobilie» entnommen (CHF 44'200.00).

### 13. Kostenzusammenstellung nach Gesamtkostenaufwand

Die Kostenzusammenstellung nach Gesamtkostenaufwand wurde nach der ZEWO-Methode angewandt. Die Kostenzusammenstellung sieht wie folgt aus:

	ADMINISTRATIVER AUFWAND				DIREKTER AUFWAND		DIREKTER AUFWAND			
	Administrativer Aufwand		Aufwand zur Mittelbeschaffung (Fundraising und Werbung)		Projektaufwand (inkl. Begleitaufwand)		Dienstleistungsaufwand (inkl. Begleitaufwand)			
	CHF	%	CHF	%	CHF	%	CHF	%		
<b>Beiträge und Zuwendungen</b> (an Projekte, Partner, Begünstigte etc.)	0	0%	32'313	100%	0	0%	0	0%	32'313	100%
<b>Personalaufwand</b> inkl. Sozialleistungen	656'440	18%	433'619	12%	1'251'283	35%	1'260'023	35%	3'601'366	100%
<b>Sachaufwand</b> (inkl. Dienstleistungen)	1'388	0%	773'835	32%	1'149'974	48%	468'259	20%	2'393'457	100%
<b>Abschreibungen</b> (nach Stellenprozenten)	5'000	18%	5'000	18%	8'391	30%	10'000	35%	28'391	100%
<b>Total:</b>	662'828	11%	1'244'767	21%	2'409'649	40%	1'738'283	29%	6'055'528	100%

### 14. Hypotheken

Auf dem Gebäude ist als Garantie für einen möglichen Bankkredit über CHF 800'000.00 eine Hypothekarbelastung von CHF 1'550'000.00 im ersten Rang und CHF 600'000.00 im zweiten Rang eingetragen. Dieser wurde auch im abgelaufenen Geschäftsjahr nicht benutzt.

Lausanne, 4. März 2020

Stiftung Sucht Schweiz

Silvia Schenker  
  
 Präsidentin Stiftungsrat

Grégoire Vittoz  
  
 Direktor

Stefan Ingold  
  
 Leiter Finanzen